

経営実践講座(基礎編・実践編)カリキュラム



【I 基礎編】

回	日時	講習内容	講師
1	<b>9月16日(土)</b>		
	13:30~13:45	<p>～開講式・ガイダンス～</p> <p>当講座の目標、進め方及び留意事項の説明</p>	<p><b>挨拶 鈴木智弘</b></p> <p>信州大学経営大学院 教授</p>
	13:45~15:15	<p><b>企業経営の本質</b></p> <p>企業経営の意味、企業の目的とは何か。企業活動の原点、本質を探る。</p>	<p><b>講師 鈴木智弘</b></p> <p>信州大学経営大学院 教授</p>
	15:30~17:30	<p><b>経営戦略の基本1</b></p> <p>激変する環境の中で、企業は、どのように生き残り、発展しようとしているのか、製品やサービスを市場に提供しているのか、経営戦略の基本について学ぶ。</p>	
	17:30~18:15	<p><b>参加者自己紹介(我が社、自分の悩み)</b></p>	
2	<b>10月14日(土)</b>		
	13:30~15:00	<p><b>小企業経営の要諦(コツ)</b></p> <p>上場大企業と異なる小規模企業の経営特性を踏まえた経営の要諦について学ぶ。</p>	<p><b>講師 大野雄三</b></p> <p>前信州大学特任教授 元(独)中小企業基盤整備機構理事</p>
	15:15~17:30	<p><b>経営戦略の基本2</b></p>	<p><b>講師 鈴木智弘</b></p> <p>信州大学経営大学院 教授</p>
	17:30~18:00	<p><b>B-cip Nagano(ながのビジネス共創プロジェクト)事業紹介</b></p>	<p>B-cip Nagano(ながのビジネス共創プロジェクト)所属企業経営者</p>
19:00~21:00	<p><b>交流懇親会</b></p> <p>講師、受講者、B-cip Nagano(ながのビジネス共創プロジェクト)所属企業経営者の皆さんとの交流を深める懇親会を会場を飲食店に移して開催します。(参加費別途)</p>		
3	<b>11月4日(土)</b>		
	13:30~15:00	<p><b>企業会計の基礎と経営管理分析</b></p> <p>企業会計の基本となる損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書の仕組みを理解し、企業の健康診断である経営指標による経営分析の基礎を学び、ケース演習を行う。</p>	<p><b>講師 小林藤子</b></p> <p>あがたグローバル税理士法人 中小企業診断士</p>
	15:15~16:45		
17:00~18:30			

## 【 II 実践編 】

回	日時	講習内容	講師
1	<b>1 1月18日 (土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:30	<b>“知創造”のマネジメント (1)</b> 変化が目まぐるしい企業活動を取り巻く内外の環境は、経営にとって常に対峙しなければならない“悩みの荒波”である。それを“機会”と捉え、新たな舵取りができれば、新たな航路が拓けてくる。本講座では、“知”と“知”の結びつきから“創造”を紡ぎ出すプロセスを、チームによるワークショップを通じて学び、かつ“知創造”からの企業戦略の在り方を学ぶ。	<b>講師 浅沼和志</b> 国立長野工業高等専門学校 特命教授
2	<b>1 2月9日 (土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:30	<b>“知創造”のマネジメント (2)</b> 前回講習の続編。ワークショップの課題のまとめをチームごとにプレゼンし、参加者全員での討議を交えて、“知創造”のマネジメントから自社の経営の質を高める企業活動の在り方を学ぶ。	<b>講師 浅沼和志</b> 国立長野工業高等専門学校 特命教授
3	<b>1月20日 (土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:30 18:30～18:45	<b>研修の振り返りと総括</b> <b>人事管理の基本</b> 企業戦略を実行する際のキーになる「ヒト」のマネジメントの基本について学ぶ。 <b>事業ドメインの策定</b> 企業戦略策定の基本となる自社の事業ドメイン策定演習を行う。 <b>自社の課題解決策の発表</b> 研修開始時の悩み（課題）を、どのように解決するかを発表し、この研修の総括を行う。	<b>講師 鈴木智弘</b> 信州大学経営大学院 教授  <b>B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) 事業紹介</b> B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) 所属企業経営者

※ カリキュラムは、上記内容を基本に受講者の進捗状況や受講内容に対するご意見等も参考にしながら対応する予定です。



### B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) について

平成 20 年度の当講座受講生（第 1 期生）が、長野市で新たなビジネスモデルを共創するため、講座修了と同時に自主的に立ち上げたプロジェクトチーム。所属メンバーは、講座修了者の有志による異業種 21 社の経営者等。